

**RESULTADOS DIAGNÓSTICO DE INTERSECTORIALIDAD EN TEMAS PRIORIZADOS  
DE LA ESTRATEGIA NACIONAL DE SALUD AL 2030**

**DESARROLLO INTEGRAL INFANTIL**

Marzo 2024

Departamento Estrategia Nacional de Salud  
División de Planificación Sanitaria  
Subsecretaría de Salud Pública



## Desarrollo Integral Infantil

El tema desarrollo Integral Infantil esta inserto en el eje 5 “Funcionamiento y discapacidad” de la Estrategia Nacional de Salud 2021-2030, su objetivo de impacto para la década es disminuir la prevalencia de niños y niñas que no alcanzan su desarrollo integral acorde a su potencialidad.

Las 16 SEREMI del país cuentan con un referente para el tema. Se recibieron un total de 17 respuestas, 15 referentes (88%) indican que poseen iniciativas intersectoriales en el tema, en tanto, 2 (12%) señalan no tener iniciativas intersectoriales.



Gráfico 1. Iniciativas de trabajo intersectorial en desarrollo integral infantil

### Sobre gestión de trabajo intersectorial

- **Descripción de las iniciativas y los grupos en que se enfocan**

En cuanto a quienes respondieron que poseen iniciativas de carácter intersectorial, se recibieron 15 respuestas, 1 corresponde al referente del nivel central y 14 a referentes SEREMI regionales.

Las iniciativas, son principalmente lideradas por el Ministerio de Desarrollo Social y sus SEREMI, en menor medida se nombran iniciativas que lideran el Servicio Nacional de Discapacidad y las SEREMI de Salud. En cuanto a las instituciones que participan en ellas, estas presentan diversidad de actores desde el sector gubernamental, pero escasa participación desde de la Academia y la Sociedad Civil (ver Tabla 1).

Tabla1. Iniciativas de carácter intersectorial en desarrollo integral infantil

Organismo	Nombre iniciativa	Institución que lidera	Instituciones que participan
MINSAL. DIPRECE. Departamento de Ciclo Vital	Subsistema Chile Crece Contigo	Ministerio de Desarrollo Social	Subsecretaría de la Niñez, Subsecretaría de Redes Asistenciales, Subsecretaría de Salud Pública, ocasionalmente Subsecretaría de Educación Parvularia, Ministerio de Educación
SEREMI de Salud Arica y Parinacota	Múltiples mesas del intersector	Servicio Mejor Niñez	SEREMIs, Servicios de Salud, Servicio Nacional de Discapacidad, ONG, Instituto Nacional del Deporte, etc
SEREMI de Salud Tarapacá	Mesa de la infancia	SEREMI de Desarrollo Social	SEREMI de Salud, SEREMI de Educación
SEREMI de Salud Atacama	Mesa Intersectorial de Educación Inclusiva	Servicio Nacional de Discapacidad	Junta Nacional de Jardines Infantiles, Fundación INTEGRA, Subsecretaría Educación Parvularia, Servicios Locales de Educación Pública, SEREMI de Salud, Servicio de Salud, SEREMI de Desarrollo Social, Teletón
SEREMI de Salud Coquimbo	Comisión Coordinadora de Protección Ley 21302 Mesa Ley 21.420 Mesa de Justicia.	SEREMI de Desarrollo Social	Servicio de Salud, Carabineros de Chile, SEREMI de Educación, Junta Nacional de Jardines Infantiles, Fundación INTEGRA, Oficina Municipal de Infancia, Servicio Mejor Niñez, Servicio Nacional de Menores, SEREMI de Salud, Fondo Nacional de la Discapacidad, SEREMI de Deportes, SEREMI de Artes y Cultura, entre otros.
SEREMI de Salud Valparaíso	Mesa regional interinstitucional de niñez	SEREMI de Desarrollo Social	Servicio Nacional de Discapacidad, Mejor Niñez, SEREMI de Justicia, Junta Nacional de Jardines Infantiles, Fundación Integra, Organizaciones de la Sociedad Civil
SEREMI de Salud RM	Mesa intersectorial de infancia	Ministerio de Desarrollo social	SEREMI de Salud, Junta Nacional de Jardines Infantiles, Servicio Nacional de Discapacidad
SEREMI de Salud O'Higgins	Comité de lactancia materna	SEREMI de salud	SEREMI de Desarrollo Social, Dirección de Servicios de salud, Fundación Integra, Junta Nacional de Jardines Infantiles, Universidad Bernardo O'Higgins, Servicio Nacional de la Mujer
SEREMI de Salud Maule	Mesa técnica regional de niñez, mesa	SEREMI de Desarrollo Social	SEREMI de Salud, Junta Nacional de Jardines Infantiles, Fundación

	intersectorial migrantes		Integra, Mejor Niñez, Servicio Nacional de Discapacidad, Servicio Nacional para la Prevención y Rehabilitación del Consumo de Drogas y Alcohol, SEREMI de Justicia, SEREMI de Salud, Fondo Nacional de Salud, Policía de Investigaciones de Chile, Registro Civil.
SEREMI de Salud Biobío	Mesa provincial intersectorial de infancia	SEREMI de Salud	Instituciones vinculadas a la salud de Niños y Niñas, entre ellas Universidades, dispositivos de salud de fuerzas armadas, otros servicios públicos
SEREMI de Salud Araucanía	Mesa Técnica Regional Chile Crece Contigo-Salud	SEREMI Desarrollo Social	SEREMI Salud, ambos Servicios de Salud
SEREMI de Salud Los Ríos	Mesa intersectorial de la niñez Comisión coordinadora de protección integral de la niñez Mesa de salud con ChCC	SEREMI de Desarrollo Social	Servicio de Salud, SEREMI de Justicia, SEREMI de Educación, Mejor Niñez, Gobierno Regional, Servicio Nacional de Discapacidad, Junta Nacional de Auxilio Escolar y Becas, SEREMI de Vivienda, SEREMI de Cultura, Servicio Nacional para la Prevención y Rehabilitación del Consumo de Drogas y Alcohol, Instituto Nacional de la Juventud, Fundación Integra, Junta Nacional de Auxilio Escolar, Servicio nacional de la Mujer, Servicio nacional de Capacitación y Empleo, Servicio Nacional de Discapacidad
SEREMI de Salud Los Lagos	Coordinación Servicio Protección Especializada Mejor Niñez	SEREMI de Salud Servicio de Salud del Reloncaví	Servicio de Protección Especializada Mejor Niñez, Servicio nacional de Menores, Subsecretaría de la Niñez, Servicios de Salud
SEREMI de Salud Aysén	Mesa Chile Crece Contigo	SEREMI Desarrollo Social	SEREMI de Salud, Servicio de Salud
SEREMI de Salud Magallanes	Articulación interinstitucional de la niñez	SEREMI de Desarrollo Social	Servicio de Salud, SEREMI de Educación, Mejor Niñez, SEREMI de Gobierno, SEREMI de Trabajo y Previsión Social, SEREMI de Cultura, Coordinadora de Seguridad Pública, Corte de Apelaciones, Fundación INTEGRAL, Servicio Nacional para la Prevención y Rehabilitación del Consumo de Drogas y Alcohol, Servicio Nacional de Menores, Servicio Nacional de Discapacidad, Instituto nacional del Deporte, Junta

			Nacional de Auxilio Escolar y Becas, Gendarmería, Policía de Investigaciones, Corporación Municipal de Punta Arenas.
--	--	--	--

- **Tipos de intersectorialidad**

Sobre el tipo de relación intersectorial, las iniciativas presentadas en su mayoría son de coordinación (40%), en esta existe un esfuerzo de trabajo conjunto, que implica el ajuste de las políticas y programas de cada sector. En segundo lugar, se encuentra la de cooperación (35%) intersectorialidad en la que existe una interacción entre los sectores, la que busca alcanzar una mayor eficiencia en las acciones que cada uno desarrolla (ver gráfico 2).

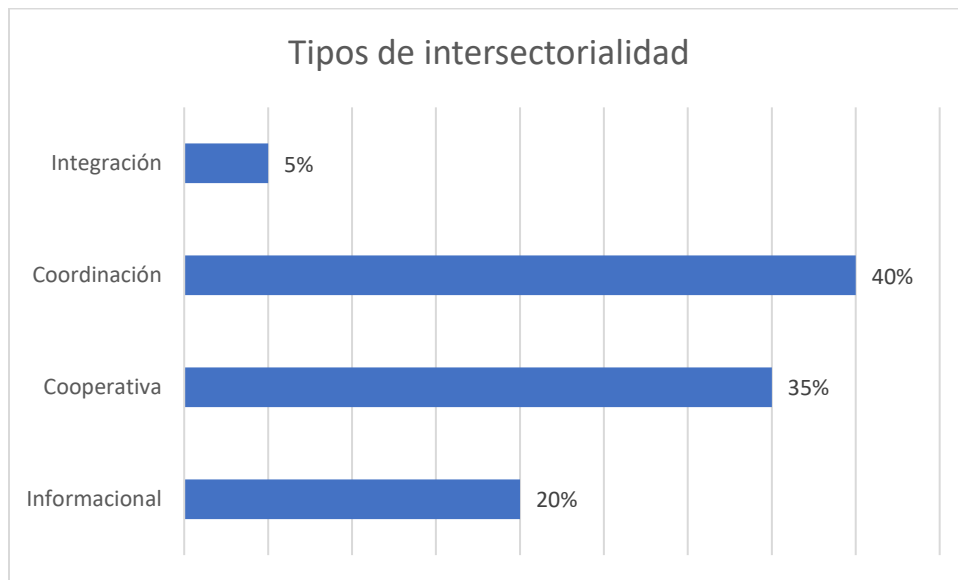
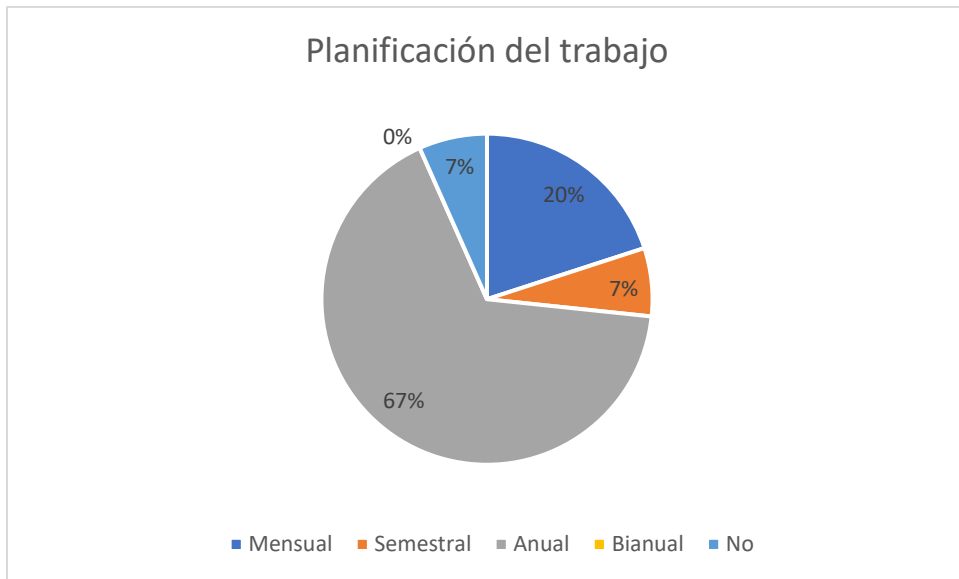


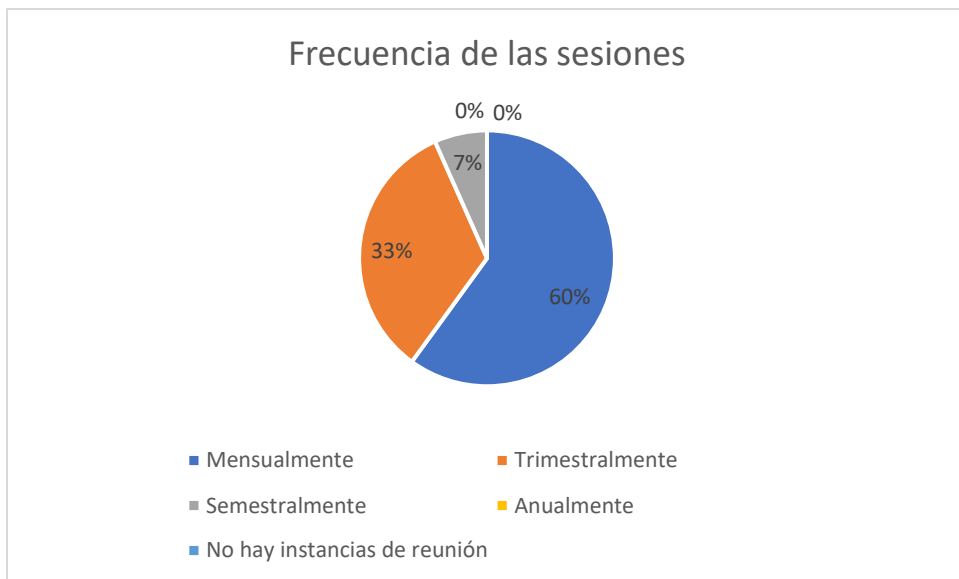
Gráfico 2. Tipos de intersectorialidad en desarrollo integral infantil

- **Frecuencia y planificación del trabajo intersectorial**

En cuanto a la planificación del trabajo que realizan, un 67% indica que lo realiza anualmente, lo siguen la planificación mensual (20%) (ver gráfico 3). Sobre la frecuencia en que se reúnen estas iniciativas intersectoriales, el 60% lo hace mensualmente, mientras que un 33% lo hace trimestralmente (ver gráfico 4).



*Gráfico 3. Frecuencia de la planificación del trabajo de las iniciativas intersectoriales*



*Gráfico 4. Frecuencia de las sesiones de las iniciativas intersectoriales*

- **Aspectos positivos, dificultades y desafíos del trabajo intersectorial**

Entre los aspectos positivos que observan sobre el trabajo intersectorial en el tema destacan: el trabajo intersectorial ha permitido que el subsistema opere con un marco institucional amplio y reconocido, facilitando el alcanzar de mejor manera los objetivos que se han planteado en el tema de Desarrollo Infantil, los que no sería posible de lograr si solo se involucra un actor del estado; ha permitido un monitoreo de las acciones que los diferentes actores del subsistema realizan, lo que en algunas ocasiones puede ocasionar desencuentros, también facilita que exista regulación entre las partes; permite visualizar las necesidades de salud de los niños, niñas y adolescentes bajo cuidado del Estado, lo que permite fomentar los factores protectores e identificar los factores de riesgo que afecten a esta población.

Sobre las dificultades del trabajo intersectorial en el tema, los referentes señalan: en algunas ocasiones se pueden presentar problemas de poder entre los diferentes sectores, lo que se observa en la toma de decisiones, así como con el traspaso de información; el que las coordinaciones no estén determinadas mediante documentos formales que le den respaldo a las funciones y roles; falta de continuidad y participación de algunos sectores; falta de aceptación por la comunidad.

Entre los desafíos que plantea el trabajo intersectorial en el tema, los referentes indican: ampliar el trabajo al ámbito privado del sector salud; planificación conjunta para poder monitorear la implementación en el territorio; priorización de los tiempos y recursos para el trabajo intersectorial; responder en base a la población objetivo y no sobre las metas institucionales; que las subcomisiones de las mesas funcionen adecuadamente; que los niños/as puedan plantear sus sugerencias en los temas de salud; incorporar el enfoque de desarrollo integral infantil.

Los referentes sugieren que para fortalecer el trabajo intersectorial en la Estrategia Nacional de Salud es relevante: establecer el nivel del trabajo intersectorial que se necesita de acuerdo a los diferentes temas; la coordinación debe darse e instarse desde los niveles centrales de cada sector, ya que en algunas oportunidades ha costado incorporar a otros actores, si no tienen una indicación sectorial (especialmente con Educación); promocionar buenas prácticas; revisar que la evaluación de la ENS, contenga un análisis cualitativo, que permita medir con los equipos el grado de satisfacción en los procesos y resultados e incluya a los usuarios internos y externos; facilitar información generada desde nivel regulador y normativo centralizado; mayor integración entre Chile Crece Contigo entre las subsecretarías.

### **Casos en que no existe trabajo intersectorial**

Los encargados del tema de las SEREMI de Antofagasta y Ñuble señalaron que en sus regiones no existen iniciativas de carácter intersectorial para desarrollo integral infantil. Ante la consulta sobre a que se debe, las regiones indican como principal causa, a que no cuentan con recursos humanos suficientes y, en segundo lugar, indican el desconocimiento del trabajo intersectorial en el tema.

## **Aspectos positivos, dificultades y desafíos en establecer un trabajo intersectorial**

Sobre los aspectos positivos en establecer un trabajo intersectorial en el tema, los referentes señalan la mayor posibilidad de concretar objetivos en la temática, al aunar esfuerzos y el trabajo mancomunado con una mirada intersectorial.

En relación a las dificultades que observan para establecer un trabajo intersectorial, los referentes señalan la escasez de tiempo para dedicar a estas labores.

Entre los desafíos que observan en establecer un trabajo intersectorial esta el poder consensuar un mismo objetivo de trabajo entre las instituciones.

En relación a si estas regiones consideran establecer un trabajo intersectorial, las 2 señalan que en el largo plazo. Sobre qué tipo de aportes se debería contar para un efectivo trabajo intersectorial estos relevan la firma de acuerdos entre Ministerios y el establecimiento de mesas técnicas de trabajo intersectorial nacional y regional, y la coordinación desde SEREMI de Salud o Servicio de Salud.