



Subsecretaría de Salud Pública
División de Planificación Sanitaria

Informe de la Planificación Operativa Estrategia Nacional de Salud. Primer Trimestre año 2023

Julio 2023
Subsecretaría de Salud Pública
División de Planificación Sanitaria
Departamento de Estrategia Nacional de Salud
estrategia.salud@minsal.cl

Índice

I. Introducción	3
II. Objetivos	6
III. Resultados del proceso de formulación.	7
IV. Cumplimiento	13
V. Recomendaciones	15
VI. Conclusiones	16

I. Introducción

La Estrategia Nacional de Salud es un instrumento mediante el cual se orienta a alcanzar los Objetivos Sanitarios al año 2030¹, los que tienen relación con lograr una mejor salud para la población, disminuir las inequidades, mejorar la calidad de la atención en salud y avanzar en la construcción de comunidades y entornos saludables

La Planificación Operativa es el proceso mediante el cual se formulan actividades, siendo de desarrollo anual y coordinado desde la División de Planificación Sanitaria por el Departamento de Estrategia Nacional de Salud. Dicho proceso, considera el desarrollo de 4 etapas, las que se detallan en las Orientaciones para la Planificación Operativa², siendo estas: Preparación, Formulación, Ejecución y Monitoreo y Evaluación (Figura 1)

¹ Chile. Ministerio de Salud. Estrategia Nacional de Salud para los objetivos sanitarios al 2030 [Internet]. Santiago: MINSAL, 2022

Disponible en: <https://estrategia.minsal.cl/wp-content/uploads/2022/03/Estrategia-Nacional-de-Salud-al-2030.pdf>

² Chile. Ministerio de Salud. Departamento Estrategia Nacional de Salud. Lineamientos temáticos [Internet]. Santiago: MINSAL. 2022

Disponible en: http://simpo.minsal.cl/lineamientos_tematicos_publicados/2023



Figura 1. Etapas del proceso de la Planificación de la Estrategia Nacional de Salud 2021-2030

En el contexto sectorial, durante la Planificación Operativa los organismos de los distintos niveles involucrados, divisiones del nivel central, SEREMIs y Servicios de Salud (SS), establecen actividades para alcanzar los Resultados Inmediatos (RI) definidos en el corto plazo, generando a su vez la contribución necesaria para avanzar en el logro de los objetivos del nivel estratégico de la Cadena de Resultados y reportando trimestralmente su cumplimiento en el Sistema de Monitoreo de la Planificación Operativa (SIMPO) definido para ello (Figura 2). En este proceso, la figura del Referente ENS cumple un rol sumamente importante, guiando el desarrollo, pero también formando continuamente a los equipos técnicos dependientes de sus organismos.

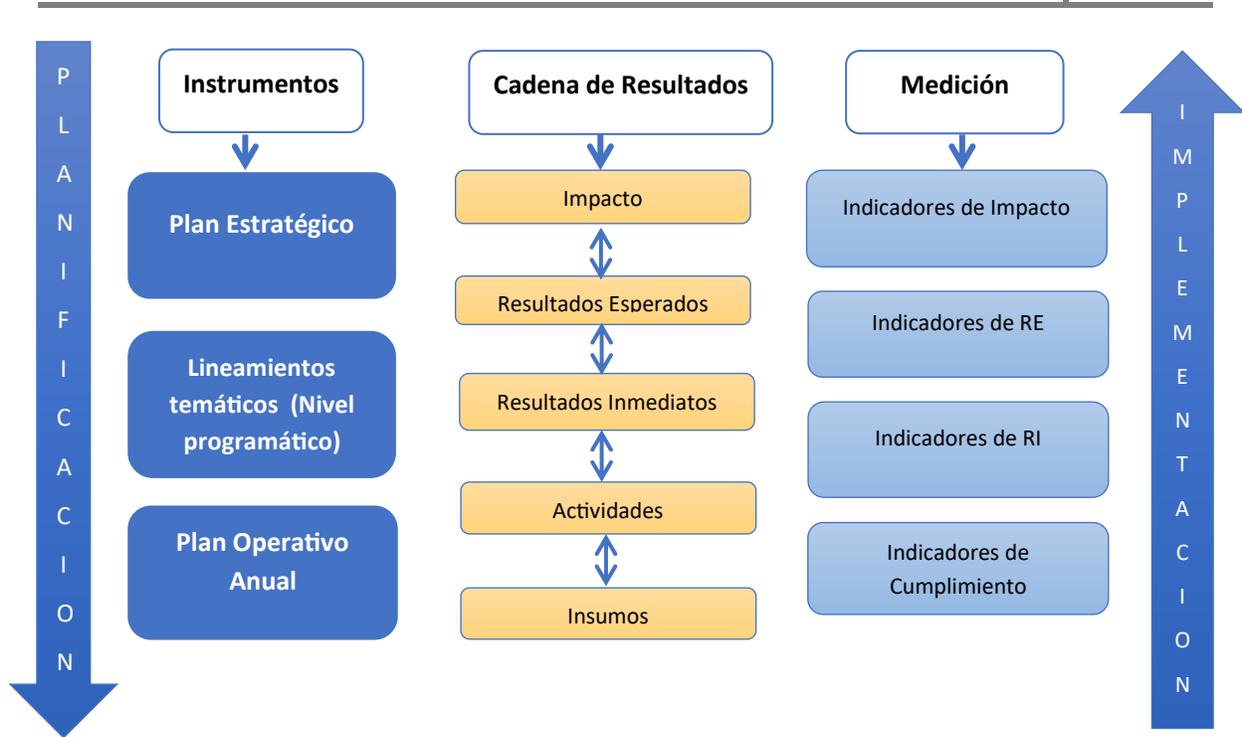


Figura 2. Marco de Planificación de la Estrategia Nacional de Salud 2020-2030

El proceso de formulación del Plan Operativo comprende dos momentos, el primero tiene por objetivo elaborar el Plan Ideal, que consiste en generar todas las actividades necesarias y suficientes a realizarse durante el año para cumplir con los resultados inmediatos. Luego, mediante el ajuste de las actividades, ya sea el presupuesto o calendarización de éstas, se establece el Plan Real, sobre el cual se reporta trimestralmente durante el año.

Por lo mencionado anteriormente, el siguiente informe busca mostrar los resultados del proceso de Planificación Operativa Anual realizado al primer trimestre del año 2023, obteniéndose la información desde el SIMPO.

II. Objetivos

Objetivo General

Dar cuenta del proceso de formulación y cumplimiento de la Planificación operativa 2023, durante el primer trimestre.

Objetivos Específicos

- Describir los resultados de la etapa de formulación de actividades.
- Revisar el estado de cumplimiento de las actividades formuladas por los distintos organismos.

III. Resultados del proceso de formulación.

El total de actividades formuladas en el marco del Plan Ideal para el año 2023 fue de 8.283 a nivel País, de éstas 7.505 actividades fueron ajustadas, representando un 91% de ajuste a nivel nacional.

El número de actividades que conforman el POA Ideal y Real, así como el porcentaje de ajuste, según nivel se puede observar en el Gráfico 1.

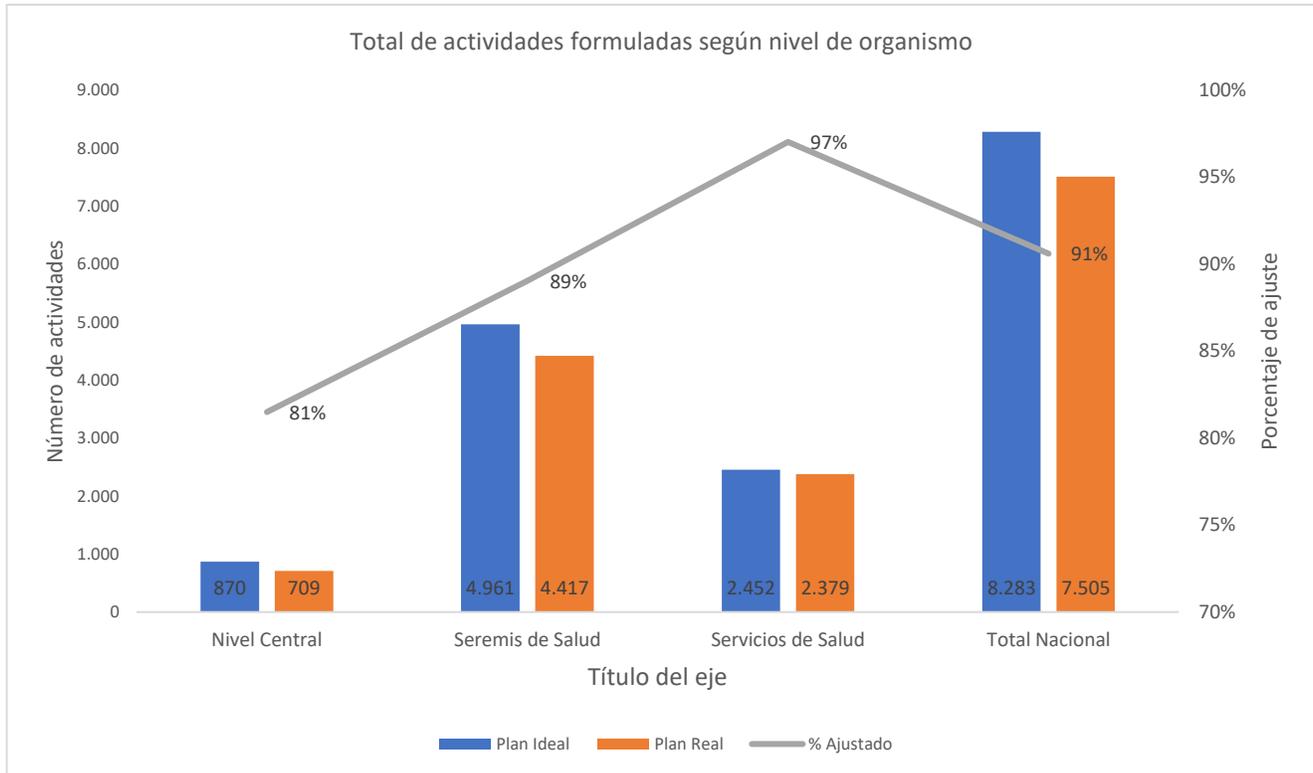


Gráfico 1. Actividades formuladas POA 2023, según nivel.

Al observar las actividades que conforman el POA Real, según el tipo de éstas, las que presentan mayores frecuencias a nivel nacional (excluyendo la categoría Otro) corresponden a Capacitación, Prevención, Promoción, Coordinación, Monitoreo y Vigilancia, las que en total representan el 48,8% del total. Para revisar el detalle por Nivel Central, SEREMI de Salud y Servicios de Salud ver Tabla I.

Tabla I: Total de actividades del Plan Real, según tipo de actividades y según tipo de organismos.

Tipo de Actividad	Nivel Central		SEREMIs		Servicios de Salud		Total Nacional	
	Total actividades	% actividades	Total actividades	% actividades	Total actividades	% actividades	Total actividades	% actividades
Otro	272	38,4%	1.047	23,7%	825	34,7%	2.144	28,6%
Capacitación	56	7,9%	380	8,6%	331	13,9%	767	10,2%
Prevención	52	7,3%	522	11,8%	167	7,0%	741	9,9%
Promoción	38	5,4%	520	11,8%	125	5,3%	683	9,1%
Coordinación	18	2,5%	311	7,0%	184	7,7%	513	6,8%
Monitoreo	64	9,0%	163	3,7%	281	11,8%	508	6,8%
Vigilancia	48	6,8%	374	8,5%	26	1,1%	448	6,0%
Fiscalización	8	1,1%	358	8,1%	3	0,1%	369	4,9%
Participación social	16	2,3%	181	4,1%	137	5,8%	334	4,4%
Supervisión	8	1,1%	149	3,4%	98	4,1%	255	3,4%
Planificación	21	3,0%	118	2,7%	66	2,8%	205	2,7%
Regulación	74	10,4%	43	1,0%	28	1,2%	145	1,9%
Investigación	26	3,7%	93	2,1%	6	0,3%	125	1,7%
Evaluación	5	0,7%	62	1,4%	42	1,8%	109	1,5%
Sistema de Gestión de Calidad (SGC –SSP)	1	0,1%	63	1,4%	17	0,7%	81	1,1%
Formalización	2	0,3%	31	0,7%	41	1,7%	74	1,0%
Alerta Sanitaria	0	0,0%	6	0,1%	2	0,1%	8	0,1%
Total general	709	100%	4.421	100%	2.379	100%	7.509	100%

Nota: Datos extraídos de las bases de datos de SIMPO con fecha 01-06-2023 para la creación de esta tabla.

Al revisar el porcentaje de ajuste de actividades según eje estratégico, en el Nivel Central se observa que el Eje 5 de “Funcionamiento y Discapacidad” presenta un 94% de las actividades, formuladas en el POA Ideal, ajustadas y presentes en el POA Real, mientras que el Eje 1 de “Medio ambiente y entornos saludables” presenta 53% de las actividades ajustadas. (ver en gráfico 2).

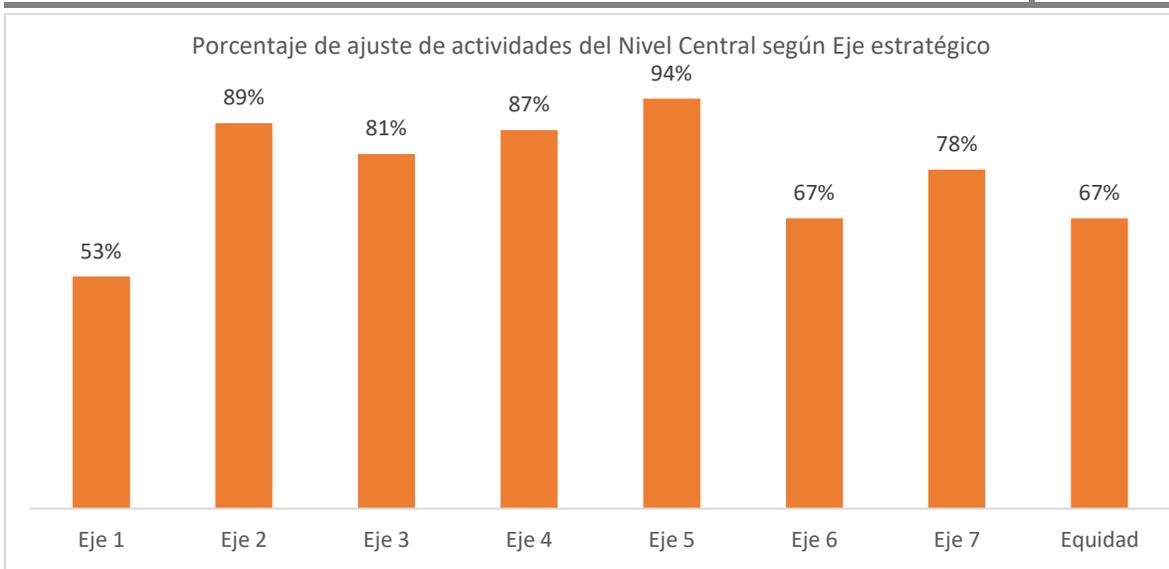


Gráfico 2. Ajuste de actividades formuladas del Plan Operativo Nivel Central según Eje Estratégico.

Los resultados de ajuste de actividades, para el nivel de las SEREMIS según Eje Estratégico, muestra que el Eje 6 “Emergencias y desastres” presenta un 94% de ajuste, mientras tanto el Eje 5 de “Funcionamiento y Discapacidad” presenta 79% de ajuste (ver gráfico 3).

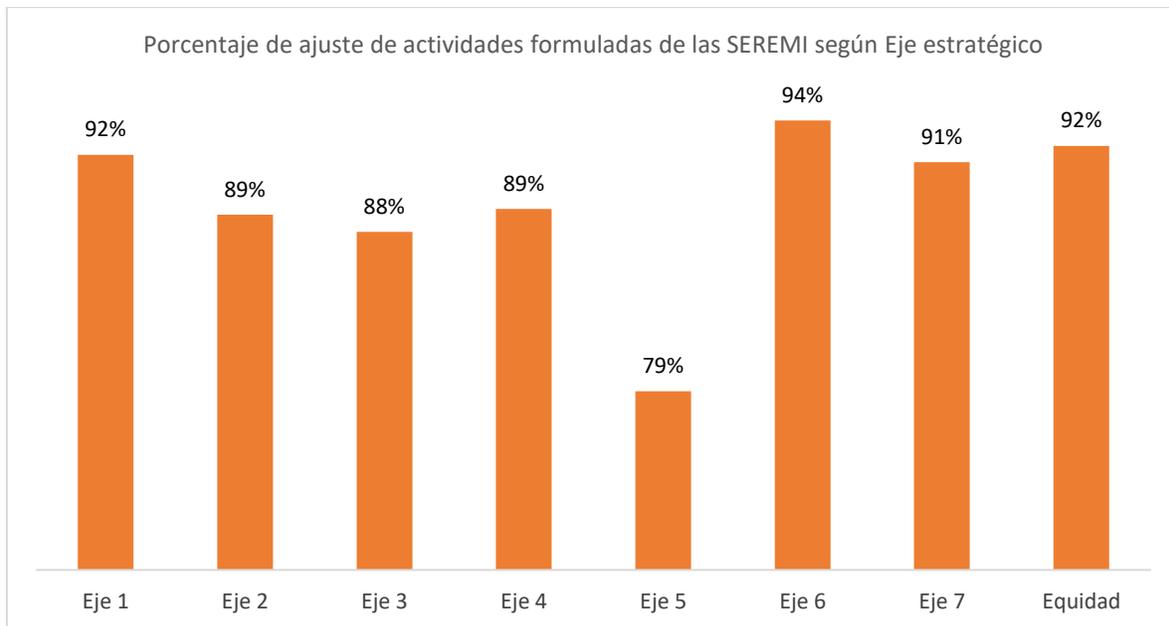


Gráfico 3. Ajuste de actividades formuladas del Plan Operativo de las SEREMI según Eje Estratégico.

Por otra parte, los resultados de ajuste de las actividades de los Servicios de Salud según Eje Estratégico, muestran que el Eje 2 “Estilos de vida” presenta un 99% de ajuste, mientras tanto el Eje de “Equidad” presenta un 91% de ajuste (ver gráfico 4).

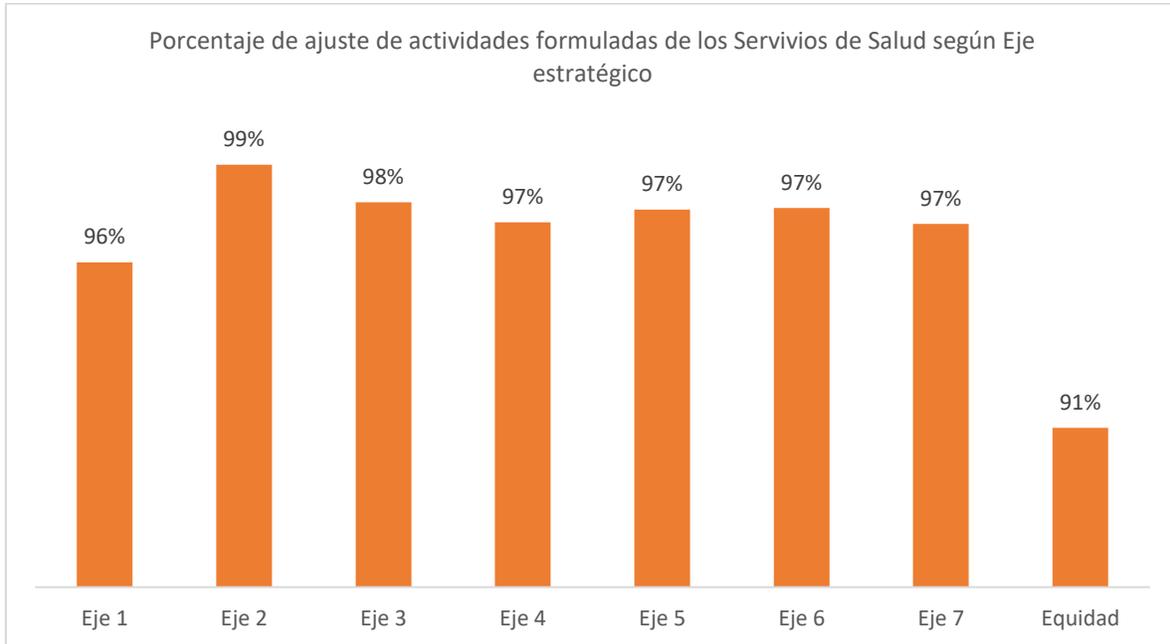


Gráfico 4. Ajuste de actividades formuladas de los Servicios de Salud según Eje Estratégico.

Respecto a los motivos declarados al realizar ajuste a las actividades pertenecientes al POA Ideal, en el Gráfico 5, se observa que el motivo financiero junto al motivo técnico son los más frecuentes.

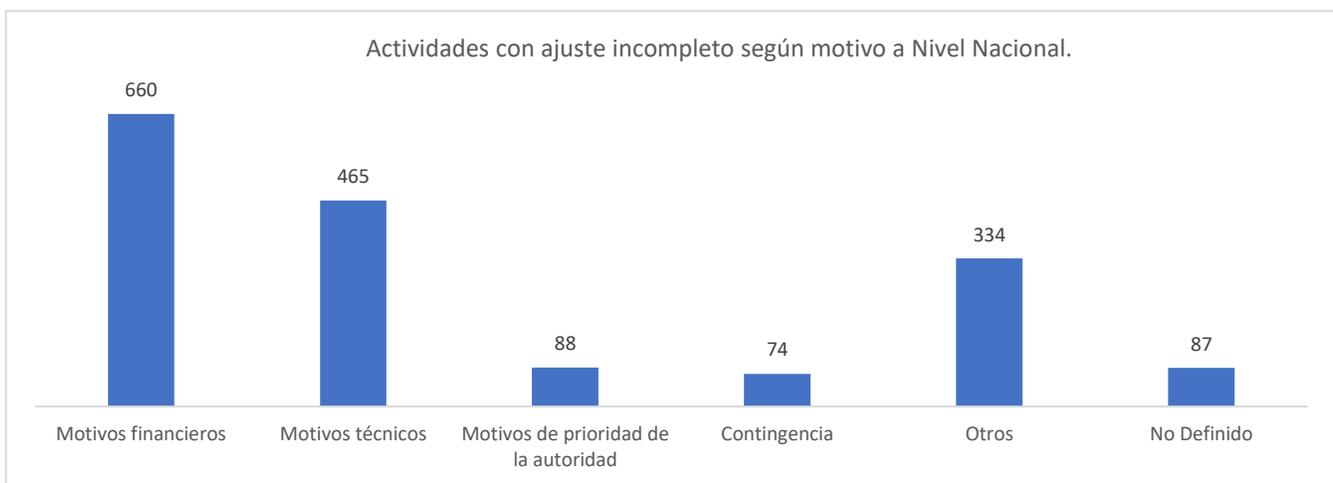


Gráfico 5. Actividades ajustadas según motivo.

Al revisar, por los 44 temas presentes en la Estrategia Nacional de Salud, el número de actividades que conforman el POA Real a nivel nacional, se observa que presentan mayores frecuencias respecto al total: Condiciones Sanitario-Ambientales (7,5%), Enfermedades Trasmisibles en Eliminación (5,9%), Enfermedades Zoonóticas y Vectoriales (5,9%), Salud Sexual y Reproductiva (4%) y Cáncer (3,5%). En la Tabla II se puede observar, según tema y por nivel, la cantidad de actividades que son parte del POA Real, así como la cantidad de organismos de cada nivel que presentan actividades en dichos temas.

Tabla II: Total de actividades del Plan Real, según tema y por nivel.

Eje	Tema	Nivel Central		SEREMIs		Servicios de Salud		Total Nacional	
		N° actividades	* N° organismos	N° actividades	* N° organismos	N° actividades	* N° organismos	N° actividades	* N° organismos
Medio Ambiente y Entornos Saludables	Condiciones sanitario ambientales	12	2	534	16	17	9	563	27
	Salud familiar y comunitaria	2	1	94	12	63	20	159	33
	Salud Ocupacional	10	1	216	16	33	9	259	26
Estilos de Vida	Actividad física	3	2	68	15	18	12	89	29
	Alimentación Saludable e inocua	70	1	357	16	29	13	456	30
	Consumo de alcohol	2	1	27	13	9	8	38	22
	Consumo de Drogas	1	1	22	13	17	12	40	26
	Consumo de Tabaco	13	2	64	16	15	7	92	25
	Salud mental	68	2	130	16	43	18	241	36
	Salud Sexual y reproductiva	28	4	179	16	96	25	303	45
Enfermedades Transmisibles	Enfermedades Trasmisibles en eliminación	39	3	332	16	73	23	444	42
	Enfermedades Zoonóticas y vectoriales	62	4	346	16	33	17	441	37
	Infecciones Respiratorias Agudas	6	3	55	14	58	20	119	37
	Resistencia a los Antimicrobianos	9	1	25	13	36	17	70	31
	Tuberculosis	17	1	98	16	96	25	211	42
	VIH/SIDA	38	2	122	16	65	26	225	44
Enfermedades Crónicas No Transmisibles y Violencia	Diabetes mellitus	5	2	35	11	69	23	109	36
	Cáncer	20	3	149	16	93	26	262	45
	Enfermedad Renal Crónica	3	2	19	10	46	20	68	32
	Enfermedades Cardiovasculares y Cerebrovasculares	19	2	58	14	86	23	163	39
	Enfermedades Respiratorias Crónicas	8	2	19	6	43	19	70	27
	Obesidad	13	2	162	16	54	21	229	39
	Trastornos bucodentales	14	2	101	15	75	22	190	39
	Trastornos mentales	27	1	77	15	67	18	171	34

	Violencia	4	1	79	14	73	20	156	35
Funcionamiento y Discapacidad	Accidentes de tránsito	2	1	21	10	24	11	47	22
	Alteraciones Musculoesqueléticas	8	2	15	7	29	14	52	23
	Artritis Reumatoidea			5	5	21	11	26	16
	Dependencia severa	8	2	71	16	67	24	146	42
	Desarrollo Integral Infantil	9	2	93	15	96	24	198	41
	Enfermedades Poco Frecuentes			8	5	26	8	34	13
	Espectro Autista	5	2	34	13	30	17	69	32
Emergencias y Desastres	Cambio climático	1	1	52	15	19	8	72	24
	Gestión del riesgo, emergencia y desastres	5	3	107	15	93	21	205	39
Gestión, Calidad e Innovación	Calidad de la atención	36	4	192	16	145	26	373	46
	Donación y trasplantes de órganos y tejidos	11	2	14	10	76	24	101	36
	Financiamiento del sector	33	4	55	8	25	14	113	26
	Gestión del personal	9	2	40	7	114	21	163	30
	Infraestructura y equipamiento	16	3	49	10	45	15	110	28
	Participación Social	11	5	95	16	97	22	203	43
	Salud Digital	2	1	9	2	43	17	54	20
	Sistemas de Información en Salud	40	2	63	11	53	17	156	30
Equidad	Salud Personas Migrantes	10	2	65	14	34	11	109	27
	Salud Pueblos Indígenas	10	1	65	14	35	13	110	28
Total general		709	12	4.421	16	2.379	28	7.509	56

* La columna "N° Organismos" se refiere a la cantidad de organismos que generaron actividades del total de organismos por cada nivel. El total de organismos correspondientes al Nivel Central es de 12, en SEREMI es 16 y los Servicios de Salud es 29.

Datos extraídos de las bases de datos de SIMPO con fecha 01-06-2023.

IV. Cumplimiento

La información obtenida para medir el cumplimiento de los distintos niveles muestra que el cumplimiento de las SEREMIs fue de un 97,6%, mientras que los Servicios de Salud obtuvieron 92,4% y finalmente el Nivel Central obtuvo un 87,3% (ver gráfico 6).

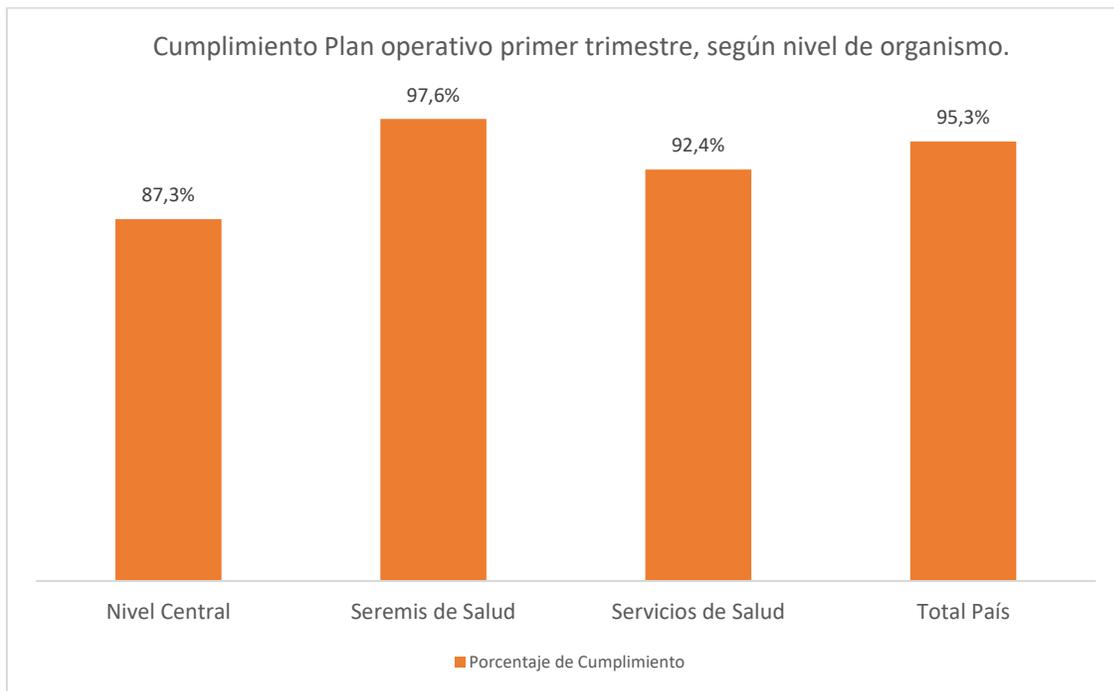


Gráfico 6. Cumplimiento Plan operativo primer trimestre, según nivel de organismo.

Al enfocar el análisis de cumplimiento según Eje estratégico, se observa que el cumplimiento más alto se registra en el Eje 1 de “Medio ambiente y entornos saludables” con un 99,0% (ver gráfico 7).

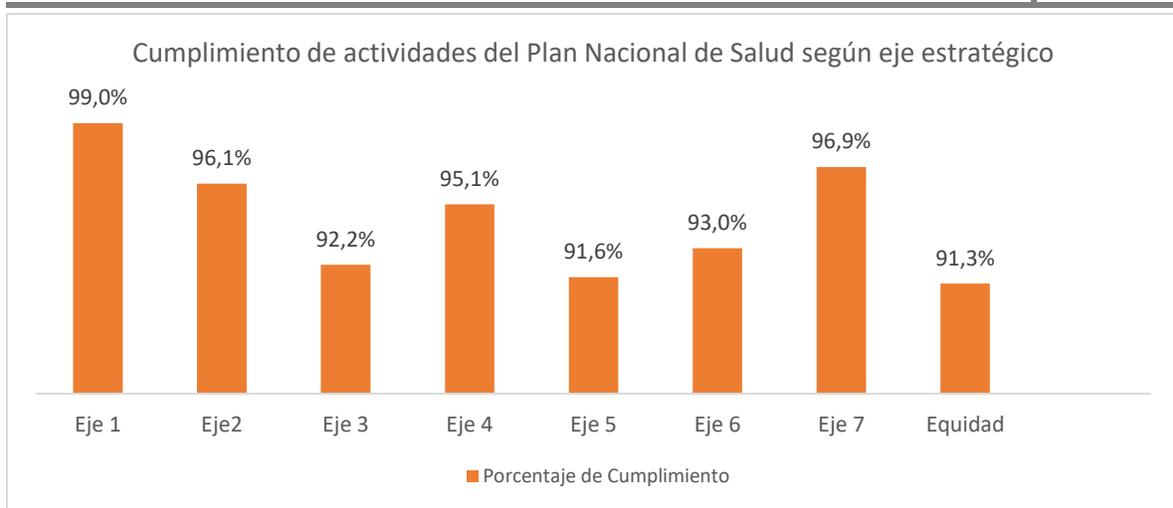


Gráfico 7. Cumplimiento de las actividades presentes en el Plan Operativo según eje

Respecto a aquellas actividades que no se realizaron completamente, cabe mencionar que los principales motivos corresponden al “Motivo Técnico” (ver gráfico 8)

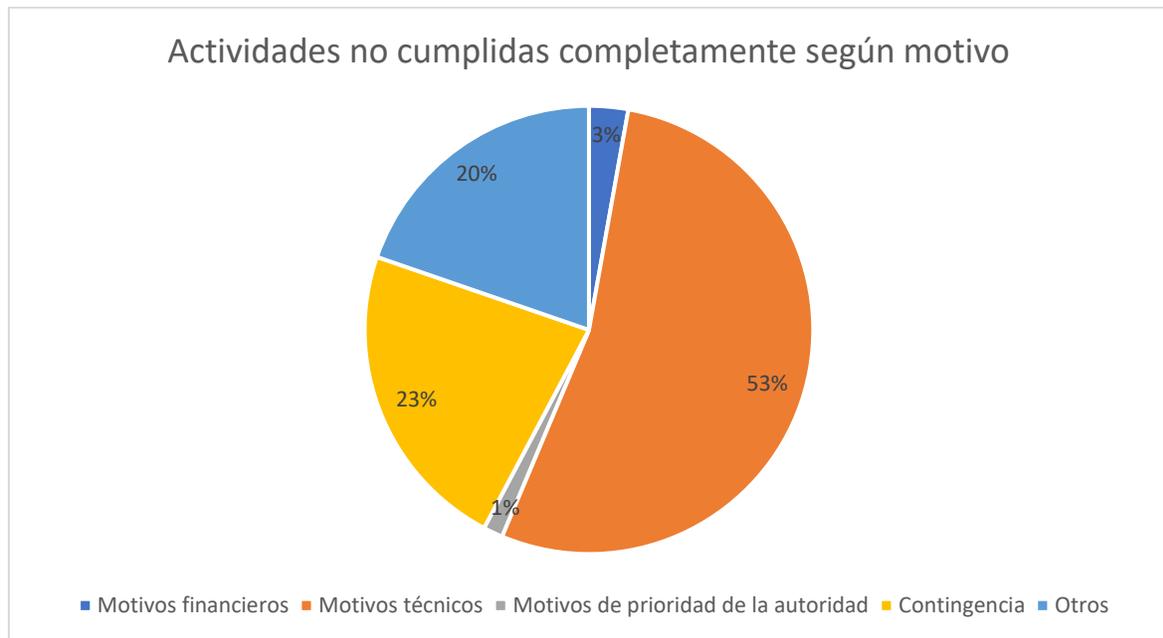


Gráfico 8. Actividades no cumplidas completamente según motivo.

V. Recomendaciones

- Difundir oportunamente el proceso de planificación operativa a los profesionales involucrados, reforzando los aspectos señalados en las Orientaciones para la Planificación Operativa.
- Emplear la información disponible en los reportes de la Planificación Operativa, disponible en “Gestión y Reportería” en SIMPO, con objeto de observar en detalle la formulación y ejecución de las actividades por organismos.

VI. Conclusiones

- Se Formularon a nivel nacional un total de 8.283 actividades para avanzar al cumplimiento de los objetivos sanitarios de la década 2021-2030.
- 7.505 actividades formaron parte del Plan Real a nivel nacional, lo que correspondió a un ajuste del 91%, siendo los Servicio de Salud el organismo con mayor porcentaje de ajuste (97%).
- El cumplimiento obtuvo un resultado del 95,3% a nivel nacional, destacando el cumplimiento de las SEREMIs de Salud (97,6%).
- Dentro de las actividades que no se realizaron, los datos muestran que las principales causas informadas por los usuarios corresponden a “motivos técnicos” y “contingencia”.