



Subsecretaría de Salud Pública  
División de Planificación Sanitaria

Estrategia Nacional de Salud:

Monitoreo Cumplimiento Planificación Operativa Tercer Corte 2020

Febrero 2021  
Departamento de Estrategia Nacional de Salud  
[estrategia.salud@minsal.cl](mailto:estrategia.salud@minsal.cl)

## Contenido

I.	Introducción .....	3
II.	Objetivos .....	3
	Objetivo General .....	3
	Objetivos Específicos.....	3
III.	Cumplimiento.....	4
IV.	Conclusiones .....	11
V.	Recomendaciones .....	11

## I. Introducción

La Estrategia Nacional de Salud, indica las principales temáticas y resultados que se establecen necesarias de abordar en la década 2011-2020. A modo de orientar las acciones del Plan Nacional en los distintos niveles, se define el establecimiento de un plan operativo anual, el que cuenta con una etapa de formulación, ajuste y monitoreo.

Dentro del monitoreo de la planificación operativa se precisa observar la formulación de los planes, así como su ejecución. En este sentido contemplando el año 2020 particularmente especial, el monitoreo del avance de la ejecución se definió en tres cortes, correspondiendo el actual reporte a las actividades informadas en el tercer corte (octubre-diciembre) y su correspondiente comparación con los cortes previos.

Cabe mencionar que en el Sistema de Monitoreo de la Planificación Operativa (SIMPO), se encuentra disponible el Módulo de Gestión y Reportería, desde el cual se pueden obtener múltiples y detallados análisis relacionados a la etapa de formulación y ejecución del plan operativo anual en los distintos niveles. De acuerdo a esto, se presentan a continuación, una descripción acerca del proceso de cumplimiento y reprogramación realizado para el tercer corte, con datos extraídos de la plataforma SIMPO con fecha del 18 de febrero del 2021.

## II. Objetivos

### Objetivo General

Monitorear la ejecución de los planes operativos 2020.

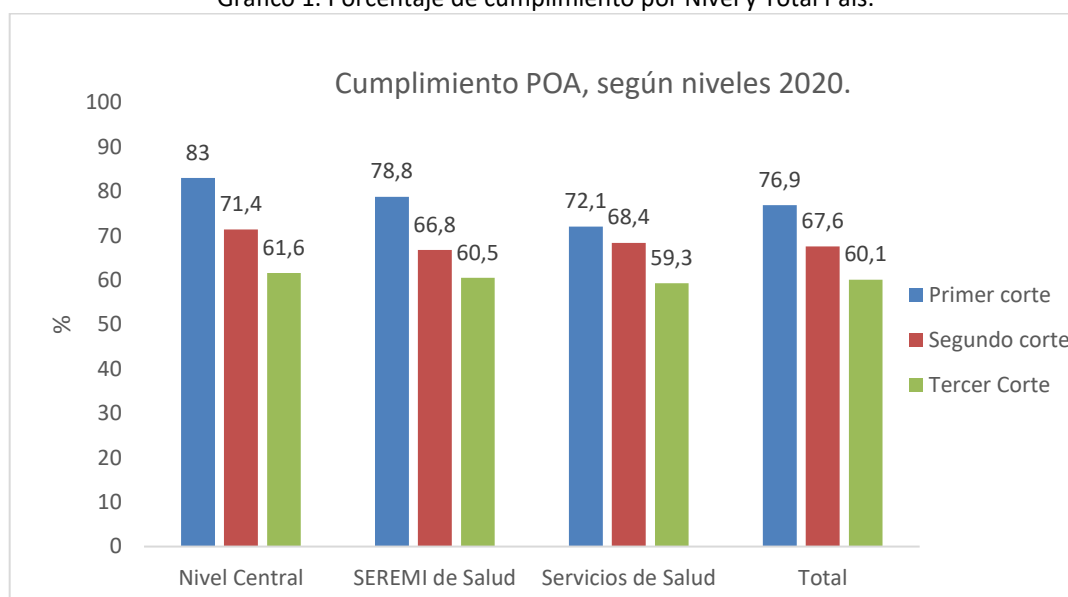
### Objetivos Específicos

- Informar sobre el cumplimiento y reprogramación de las actividades planificadas en los planes operativos 2020 en los distintos niveles.
- Establecer recomendaciones para planificaciones futuras.

## III. Cumplimiento

En relación al cumplimiento de la planificación operativa del tercer corte, se observa un cumplimiento del 60% de las actividades asociadas a la Estrategia Nacional de Salud, el cual es menor que lo reportada en los cortes anteriores, dicha situación se refleja en los distintos niveles (Gráfico 1).

Gráfico 1. Porcentaje de cumplimiento por Nivel y Total País.

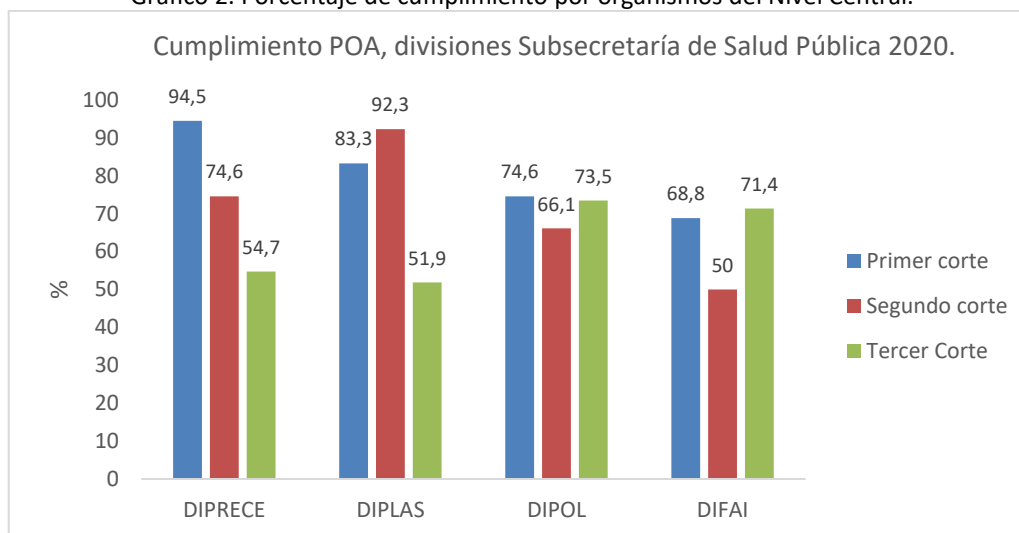


Fuente: SIMPO, Departamento Estrategia Nacional de Salud, MINSAL.

El Gráfico 2 muestra el porcentaje de cumplimiento de los planes operativos de las divisiones de la Subsecretaría de Salud Pública, donde DIPRECE y DIPLAS presentan una disminución en relación al periodo anterior, en tanto DIFAI y DIPOL exhibe un aumento en el cumplimiento de lo programado en relación al segundo corte.

# Informe Cumplimiento Tercer Corte 2020

Gráfico 2. Porcentaje de cumplimiento por organismos del Nivel Central.

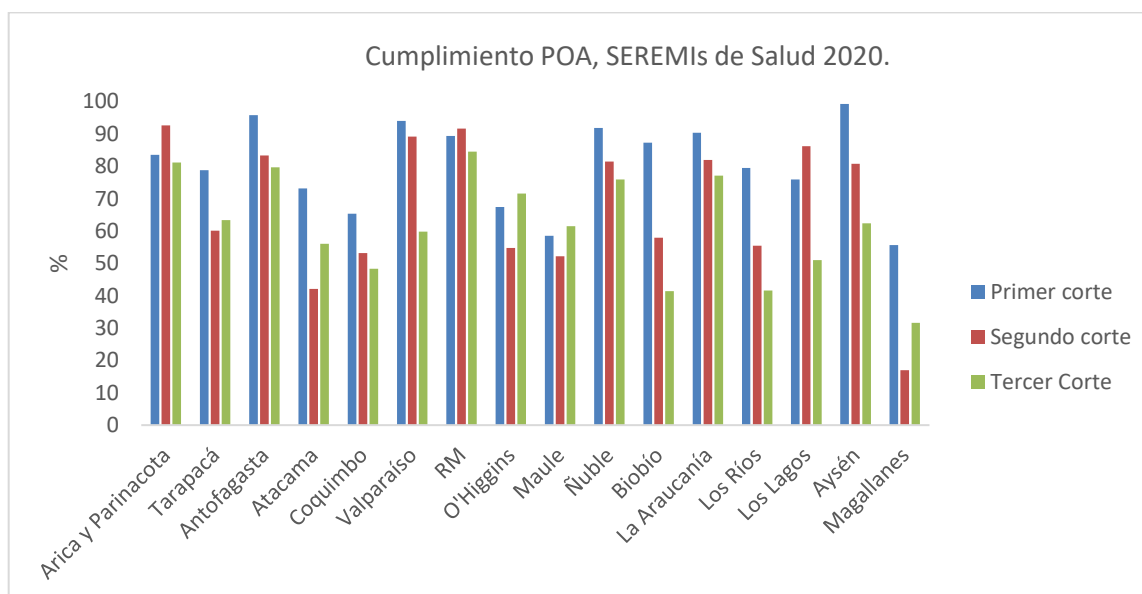


Fuente: SIMPO, Departamento Estrategia Nacional de Salud, MINSAL.

Respecto al cumplimiento de las planificaciones de las SEREMIs de Salud, el Gráfico 3 muestra que once de ellas presentan una reducción en relación al segundo corte, entre las que destacan Bío Bío y Los Ríos.

En tanto Tarapacá, Atacama, O'Higgins, Maule y Magallanes presentaron un aumento en el cumplimiento en relación al corte anterior.

Gráfico 3. Porcentaje de cumplimiento por SEREMI de Salud.

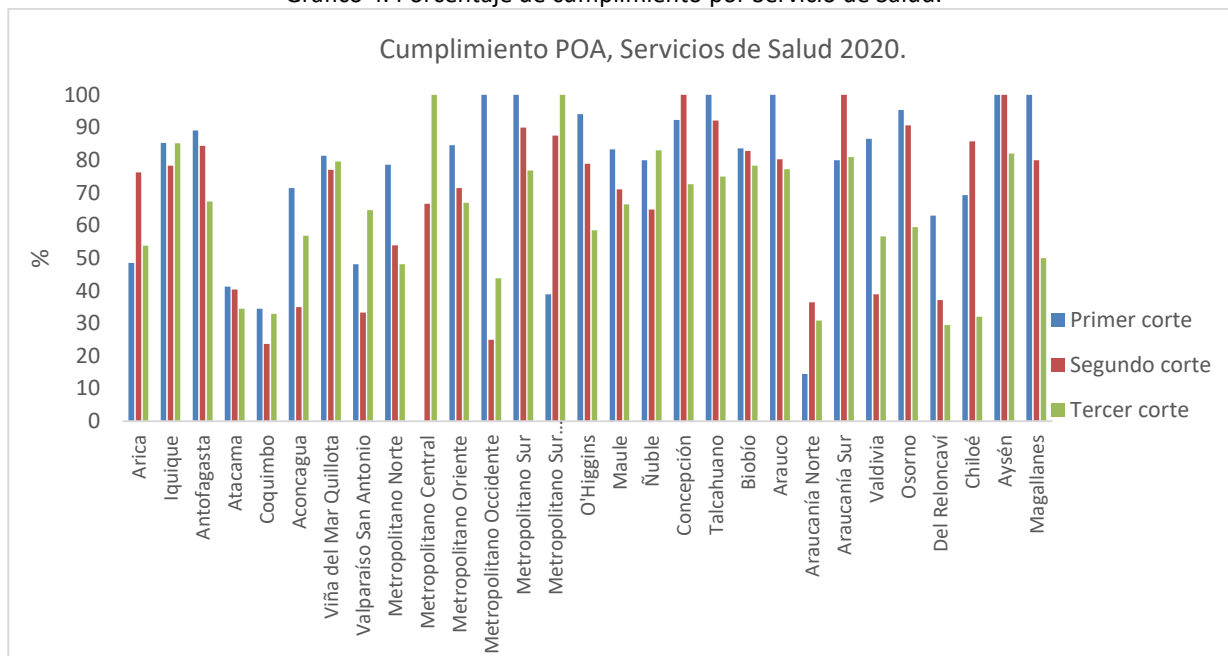


Fuente: SIMPO, Departamento Estrategia Nacional de Salud, MINSAL.

# Informe Cumplimiento Tercer Corte 2020

Al observar el cumplimiento por Servicio de Salud (Gráfico 4), se aprecia que 19 de ellos presentaron reducción en el cumplimiento del periodo octubre – diciembre, en tanto 10 servicios presentaron un aumento respecto al segundo corte, entre los que destacan dos Servicios de Salud de la RM con 100% de cumplimiento.

Gráfico 4. Porcentaje de cumplimiento por Servicio de Salud.



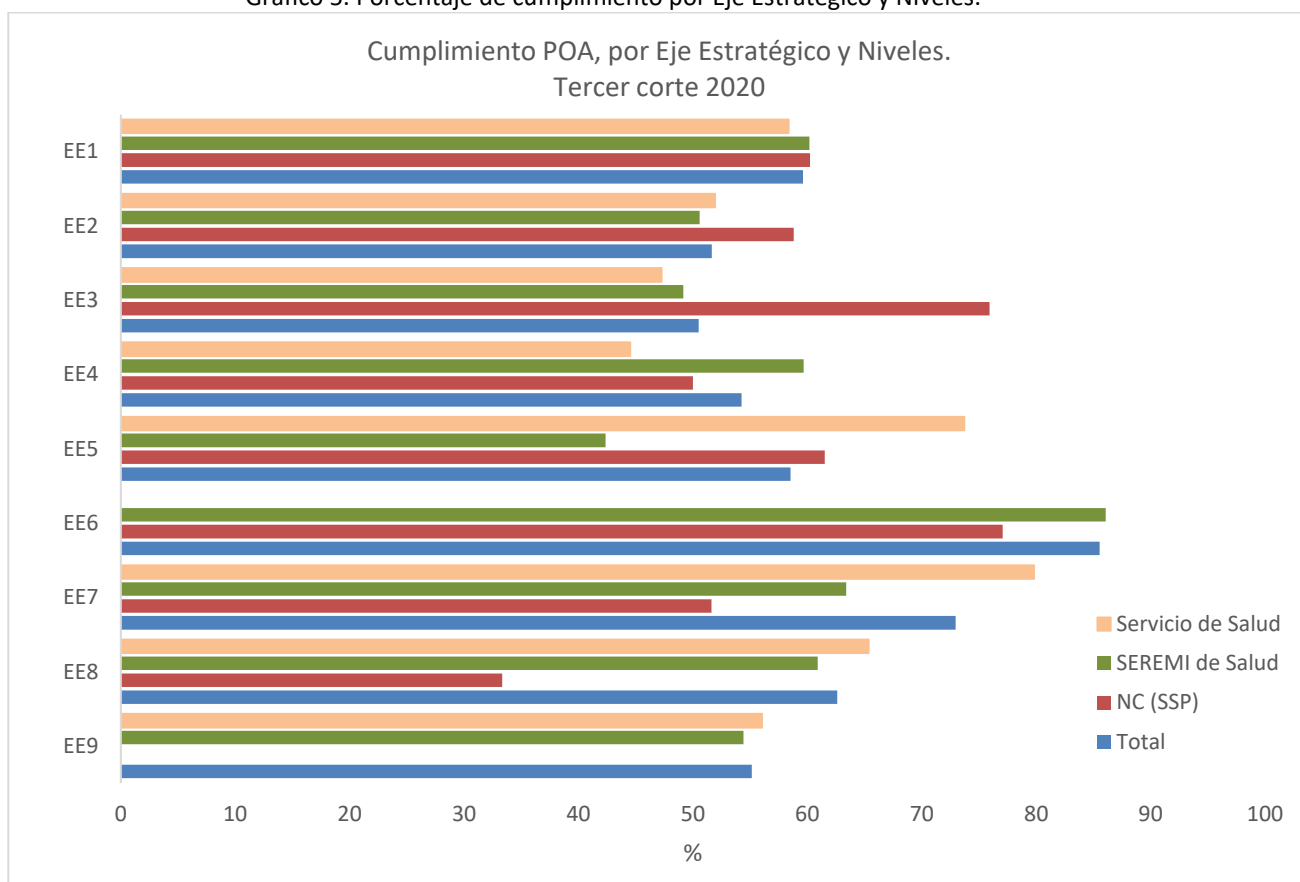
Fuente: SIMPO, Departamento Estrategia Nacional de Salud, MINSAL.

## Cumplimiento por Eje Estratégico

Al detallar el cumplimiento por Eje Estratégico en el total país, se aprecia en el Gráfico 5 que los EE 6, 7 y 8 presentan cumplimientos sobre 60%. En el Nivel Central (divisiones de la SSP) el EE 8 presenta el cumplimiento más bajo, en tanto los EE 3 y 6 se encuentran cercanos al 80% de cumplimiento.

Al realizar el mismo análisis en las SEREMIS de Salud, el EE6 presenta el mayor cumplimiento con 86%, por el contrario, se observan los EE 3 y 5 con cumplimiento de 47% y 42% respectivamente. Por último, los Servicios de Salud presentan los EE 5, 7 y 8 con los porcentajes de cumplimientos más elevados en comparación al resto de ejes.

Gráfico 5. Porcentaje de cumplimiento por Eje Estratégico y Niveles.



Fuente: SIMPO, Departamento Estrategia Nacional de Salud, MINSAL.

## Cumplimiento por Tipo de actividad

Las actividades planificadas se categorizan de acuerdo al tipo de acción a la que refieren, en este sentido, en el Gráfico 6 se observa en términos generales, que las asociadas a Alerta Sanitaria se realizaron en un 88%, seguidas por las relacionadas a Fiscalización (76%), por su parte las acciones tendientes a Supervisión (46%) y Capacitación (42%) fueron las que presentaron menor cumplimiento, esto fue observado en los cortes anteriores y se interpreta como el reflejo de los efectos ocasionados por la pandemia en la priorización y ejecución de cierto tipo de actividades.

Gráfico 6. Cumplimiento por tipo de actividad.



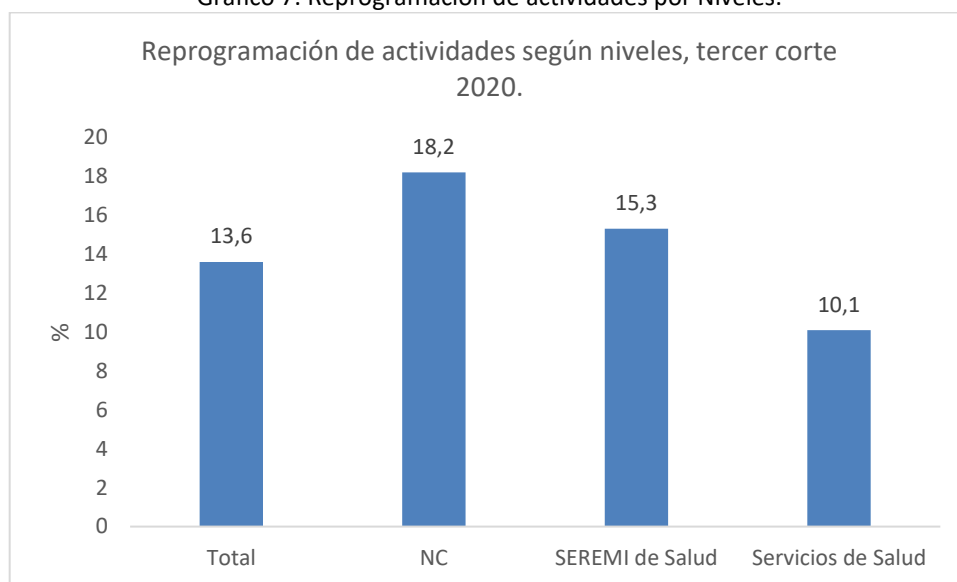
Fuente: SIMPO, Departamento Estrategia Nacional de Salud, MINSAL.

## Reprogramación

Al momento de informar el cumplimiento de las actividades, se presenta la opción de reprogramación de aquellas acciones que por algún motivo no se desarrollarán en el tiempo previamente indicado, pero que se podrían llevar a cabo en otro mes del año. A nivel global, según Gráfico 7, un 13,6% de las actividades planificadas para el tercer corte presentó en alguna medida reprogramación de las acciones establecidas en su cronograma. Al observar por niveles, el Nivel Central presenta reprogramación en el 18,2% de sus actividades, seguido por SEREMI de Salud (15,3%) y Servicios de Salud (10,1%).



Gráfico 7. Reprogramación de actividades por Niveles.



Fuente: SIMPO, Departamento Estrategia Nacional de Salud, MINSAL.

## Motivos Incumplimiento

En relación a los motivos informados por incumplimiento total o parcial de las actividades durante el tercer corte, el 91,7% se relaciona a Contingencia, correspondiendo en las SEREMI de Salud donde al 93,9%, en los Servicios de Salud 92% y Nivel Central 62,2%.

Tabla I. Porcentaje de actividades incumplidas total o parcialmente según motivos, por Nivel.

	Total	NC (SSP)	SEREMI de Salud	Servicio de Salud
<b>Contingencia</b>	91,7	62,2	93,9	92,0
<b>Motivos de prioridad de la autoridad</b>	2,3	5,4	1,7	2,9
<b>Motivos financieros</b>	0,6	0,0	0,4	1,0
<b>Motivos técnicos</b>	3,9	27,9	2,4	3,2
<b>Otros</b>	1,5	4,5	1,6	1,0

Fuente: SIMPO, Departamento Estrategia Nacional de Salud, MINSAL.

## **Ejecución Presupuestaria**

### Subtítulo 21

De acuerdo a las actividades planificadas asociadas a presupuesto subtítulo 21, se presenta una ejecución en el periodo octubre- diciembre relativa a 105,4% y ejecución anual del 96% en las SEREMIs de Salud.

### Subtítulo 22

Al revisar la ejecución presupuestaria de las SEREMIs de Salud y Nivel Central, respecto a las actividades establecidas en el SIMPO para el subtítulo 22, las SEREMIs presentan un 102,5% de ejecución presupuestaria en el periodo octubre-diciembre y un 97,8% de ejecución anual. A su vez, el Nivel Central (Divisiones de SSP) presenta 211,6% ejecutado en el último trimestre y 89,8% según lo planificado en el año.

### Subtítulo 29

En cuanto a la ejecución de presupuesto del subtítulo 29 las SEREMIs de Salud presentan una ejecución de 100% tanto en el último trimestre y anual, en tanto el Nivel Central (Divisiones SSP) no tenía presupuesto el último trimestre y a nivel anual presenta un 30,3% de ejecución.

## IV. Conclusiones

- El cumplimiento de los Planes Operativos en el contexto de la Estrategia Nacional de Salud durante el tercer corte fue de un 60,1% a nivel país.
- Los Ejes Estratégicos que presentaron los menores porcentajes de ejecución se refieren al Eje 2 Enfermedades No Transmisibles, Violencia y Discapacidad, Eje 3 Hábitos de Vida y Eje 4 Curso de Vida, en tanto el Eje 6 Medio Ambiente e Inocuidad Alimentaria presentó el mayor porcentaje de cumplimiento para el periodo con un 85,5%.
- Las actividades que sufrieron una mayor reducción en su desarrollo, son las asociadas a Supervisión y Capacitación.
- Respecto a la reprogramación se aprecia que 13,6% de las actividades en el tercer corte presentaron en alguna medida una modificación en su cronograma.
- Contingencia fue el principal motivo identificado en aquellas actividades que presentaron incumplimiento de lo planificado en el periodo analizado.
- La ejecución presupuestaria del subtítulo 22, correspondiente al tercer corte, presentó ejecución de 103% en SEREMI de Salud y de 211% en el Nivel Central (SSP). En tanto la ejecución anual fue de 97,8% y 89,8% respectivamente.

## V. Recomendaciones

- Mantener capacitación a los profesionales involucrados en el proceso de planificación operativa anual, reforzando los aspectos señalados en las Orientaciones para la Planificación, así como de los manuales de usuario, dispuestos en la plataforma SIMPO.
- Emplear los reportes automatizados presentes en el SIMPO, de modo de analizar distintos aspectos y variables de los planes operativos que a nivel local puedan ser necesarios para la generación de informes específicos, principalmente debido a la contingencia actual dónde se observan impactos respecto a la ejecución de las actividades planificadas.
- Considerando el contexto actual, las acciones que no se han podido desarrollar en este periodo, puedan ser abordadas en la planificación del 2021, contemplando las modalidades de desarrollo de acuerdo a las circunstancias.