



Subsecretaría de Salud Pública  
División de Planificación Sanitaria

Estrategia Nacional de Salud:

Monitoreo Cumplimiento Planificación Operativa Primer Semestre 2020

Agosto 2020  
Departamento de Estrategia Nacional de Salud  
[estrategia.salud@minsal.cl](mailto:estrategia.salud@minsal.cl)

## Contenido

I.	Introducción .....	3
II.	Objetivos .....	3
	Objetivo General .....	3
	Objetivos Específicos.....	3
III.	Cumplimiento.....	4
IV.	Conclusiones .....	12
V.	Recomendaciones .....	12

## I. Introducción

La Estrategia Nacional de Salud, indica las principales temáticas y resultados que como sector se establecen necesarias de abordar en la década 2011-2020. Como forma de orientar las acciones del Plan Nacional en los distintos niveles, se define el establecimiento de un plan operativo anual, el que cuenta con una etapa de formulación, ajuste y monitoreo.

Dentro del monitoreo de la planificación operativa se precisa observar la formulación de los planes, así como su ejecución. En este sentido contemplando el año 2020 particularmente especial, el monitoreo del avance de la ejecución se ha definido en tres cortes, correspondiendo el actual reporte a las actividades informadas en el periodo enero-junio.

Así también indicar que en el Sistema de Monitoreo de la Planificación Operativa (SIMPO), se encuentra un Módulo de Gestión y Reportería, desde el cual se pueden obtener múltiples y detallados análisis relacionados a la etapa de formulación y ejecución del plan operativo anual en los distintos niveles. De acuerdo a esto, se presentan a continuación, una descripción acerca del proceso de cumplimiento y reprogramación realizado durante el primer semestre del 2020 con datos extraídos de la plataforma SIMPO con fecha del 17 de agosto del 2020.

## II. Objetivos

### Objetivo General

Monitorear la ejecución de los planes operativos 2020.

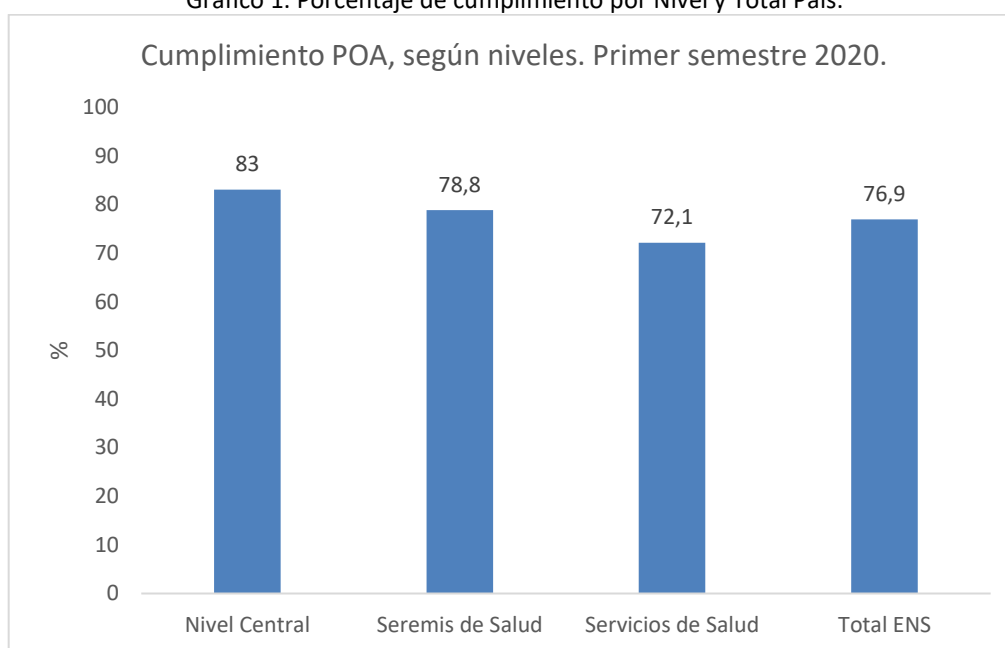
### Objetivos Específicos

- Informar sobre el cumplimiento y reprogramación de las actividades planificadas en los planes operativos 2020 en los distintos niveles.
- Identificar las variaciones entre Plan Real y Plan Ejecutado ocurridas en el primer semestre del 2020 en los distintos niveles.
- Establecer recomendaciones para planificaciones futuras.

## III. Cumplimiento

En relación al cumplimiento de la planificación operativa del primer semestre, de las actividades asociadas a la Estrategia Nacional de Salud, se observa en el Gráfico 1 que el 76,9% de lo establecido en el Plan Real del periodo se cumplió. El Nivel Central presentó un 83% de cumplimiento, seguido por las SEREMI de Salud con un 78,8 % y Servicios de Salud con un 72,1% (Gráfico 1).

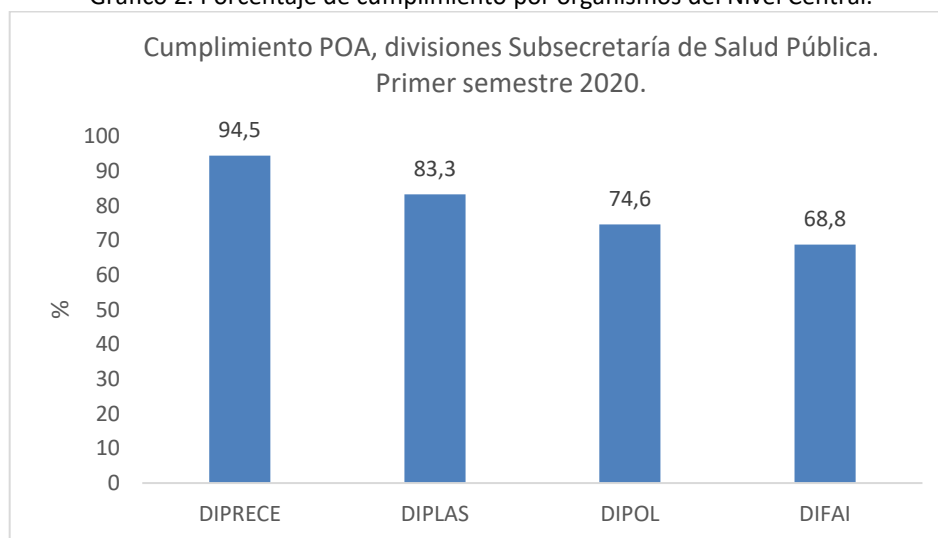
Gráfico 1. Porcentaje de cumplimiento por Nivel y Total País.



Fuente: SIMPO, Departamento Estrategia Nacional de Salud, MINSAL.

El Gráfico 2 muestra el porcentaje de cumplimiento de los planes operativos de las divisiones de la Subsecretaría de Salud Pública, donde DIPRECE presenta un 94,5%, seguido por DIPLAS con 83,3% y DIPOL con 74,6%, en tanto DIFAI es la división que presenta un menor cumplimiento de lo programado en el periodo.

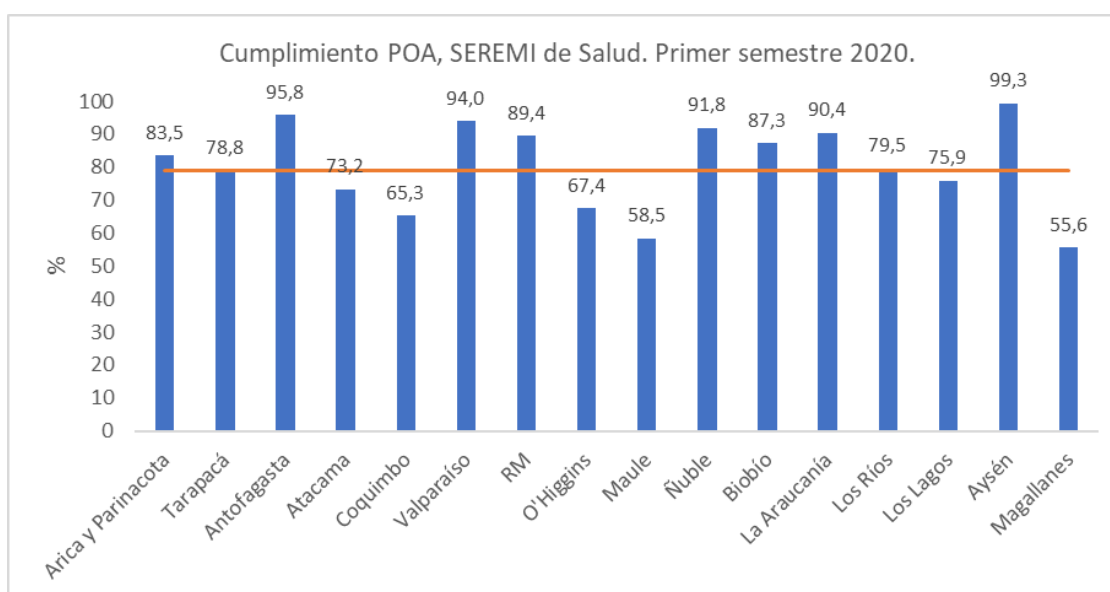
Gráfico 2. Porcentaje de cumplimiento por organismos del Nivel Central.



Fuente: SIMPO, Departamento Estrategia Nacional de Salud, MINSAL.

Respecto a las SEREMIS de Salud, el Gráfico 3 muestra el porcentaje de cumplimiento de los planes operativos para el primer semestre del 2020. En este sentido, la SEREMI Aysén presentó el mayor cumplimiento con un 99,3%, en tanto las SEREMIS de Maule y Magallanes presentaron el menor cumplimiento, lo cual puede estar explicado en mayor medida por el desarrollo de la pandemia en estas regiones el primer semestre.

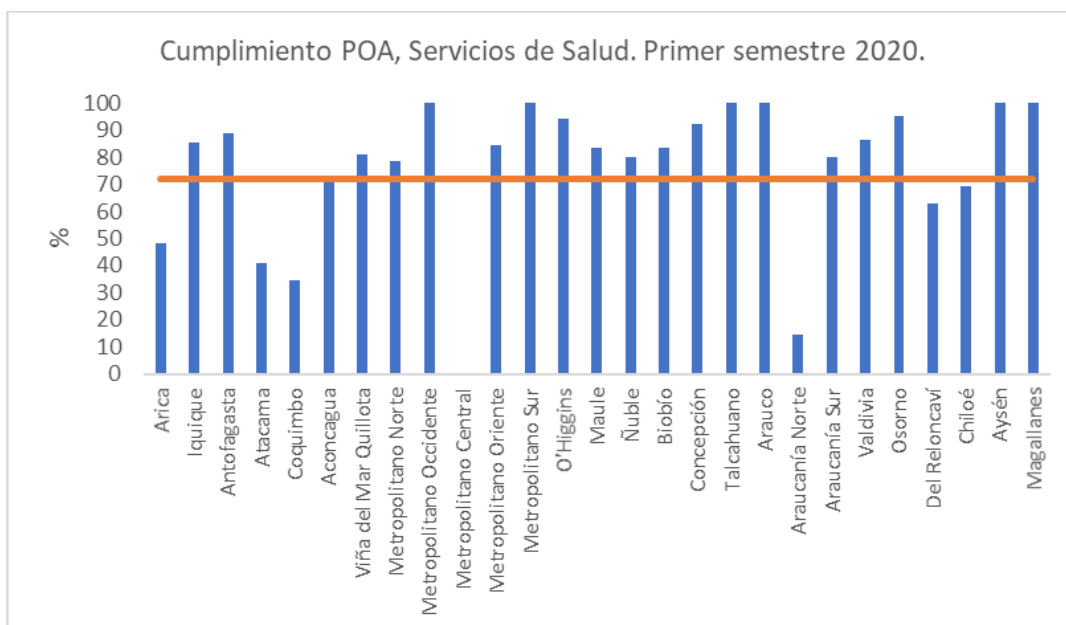
Gráfico 3. Porcentaje de cumplimiento por SEREMI de Salud.



Fuente: SIMPO, Departamento Estrategia Nacional de Salud, MINSAL.

Al observar el cumplimiento por Servicio de Salud, se aprecia que seis de ellos presentaron 100% de cumplimiento. En tanto ocho servicios presentaron cumplimiento menor al presentado a nivel nacional por los Servicios de Salud (72,1%). Se presentó igualmente la existencia de dos Servicios de Salud, Metropolitano Sur Oriente y Valparaíso San Antonio, que no tenían actividades programadas para el semestre.

Gráfico 4. Porcentaje de cumplimiento por Servicio de Salud.



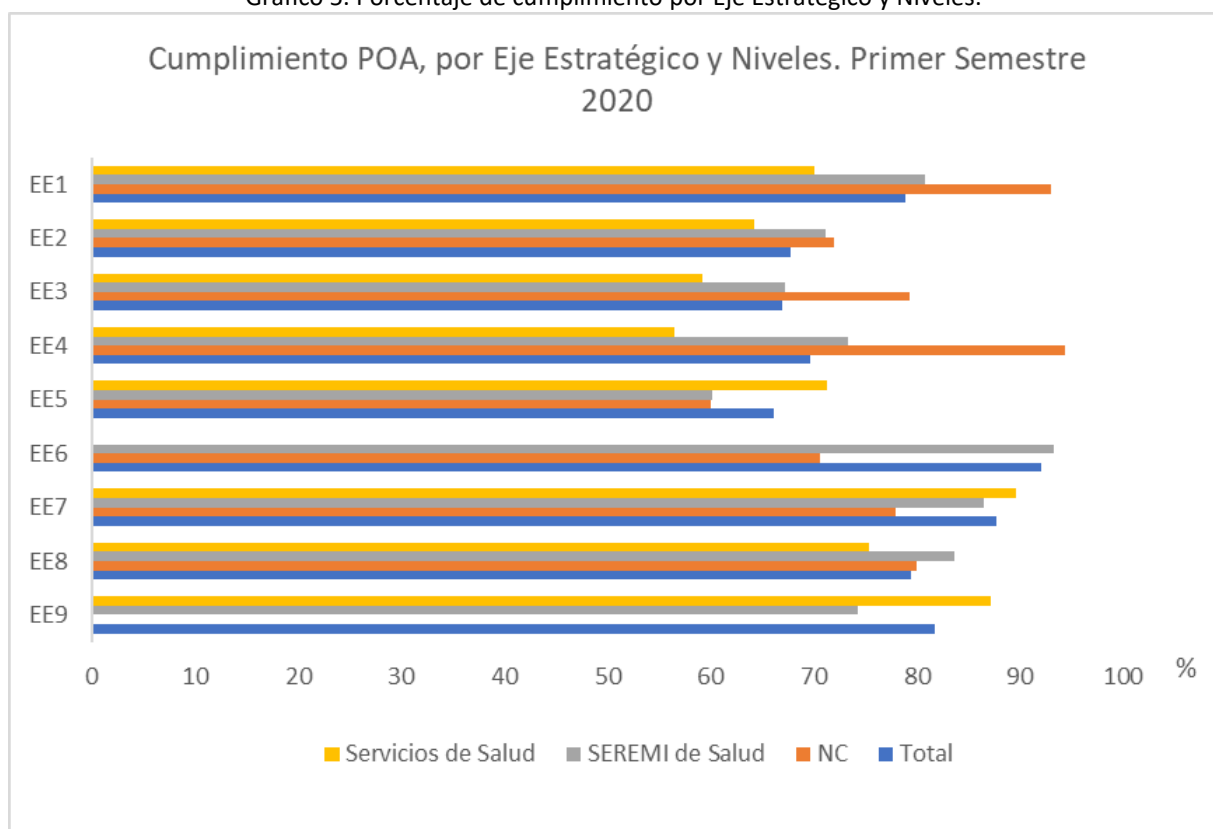
Fuente: SIMPO, Departamento Estrategia Nacional de Salud, MINSAL.

### Cumplimiento por Eje Estratégico

Al detallar el cumplimiento por Eje Estratégico en el total país, se aprecia en el Gráfico 5 que los EE 2,3, 4 y 5 presentan cumplimientos menores en relación al resto. En el Nivel Central (divisiones de la SSP) los EE 5 y 6 presentan los cumplimientos mas bajos, en tanto los EE 1 y 4 presentan por sobre el 90% de cumplimiento.

Al realizar el mismo análisis en las SEREMIs de Salud, el EE6 presenta el mayor cumplimiento con 93% y los EE que presentan menor cumplimiento coinciden con lo observado a nivel global. Por último, los Servicios de Salud presentan los EE 7 y 9 con cumplimientos cercanos al 90%, y los EE 3 y 4 con cumplimientos menores al 60%.

Gráfico 5. Porcentaje de cumplimiento por Eje Estratégico y Niveles.



Fuente: SIMPO, Departamento Estrategia Nacional de Salud, MINSAL.

## Cumplimiento por Tipo de actividad

Las actividades planificadas se categorizan de acuerdo al tipo de acción a la que refieren, en este sentido, en el Gráfico 6 se observa en términos generales, que las asociadas a Alerta Sanitaria se cumplieron 100%, seguidas por las relacionadas a Investigación (93%), a diferencia de las relativas a acciones de Supervisión (57%) y Capacitación (44%), lo que estaría reflejando los efectos ocasionados por la pandemia en la priorización de las acciones y la posibilidad de llevar a cabo muchas de ellas, dado las condiciones requeridas para ello.

Gráfico 6. Cumplimiento por tipo de actividad.



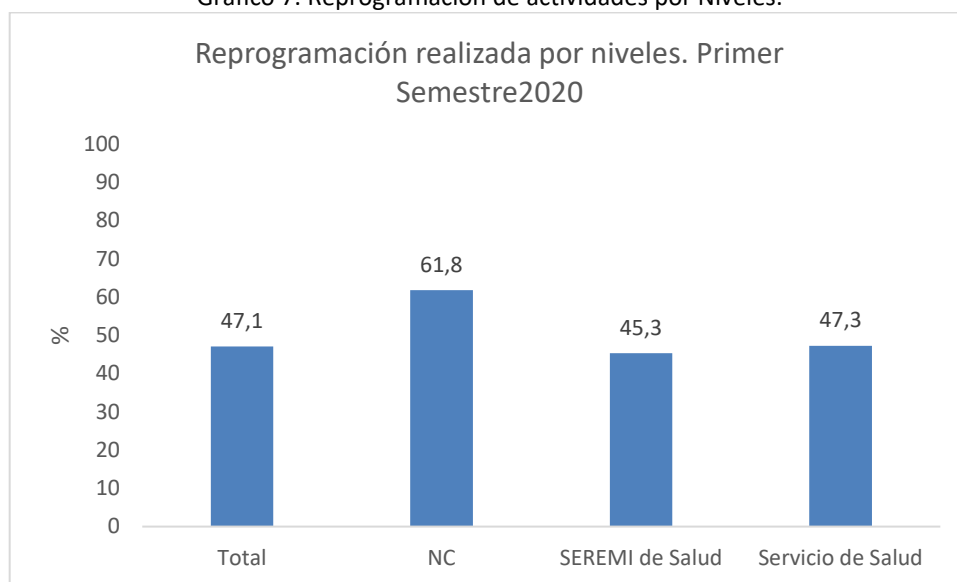
Fuente: SIMPO, Departamento Estrategia Nacional de Salud, MINSAL.

## Reprogramación

Al informar el cumplimiento de las actividades se presenta la opción de reprogramación de aquellas acciones, que por algún motivo no se desarrollarán en el tiempo indicado previamente, pero que se podrían llevar a cabo en otro mes del año. A nivel global, según Gráfico 7, el 47% de las actividades planificadas el primer semestre presentó en alguna medida reprogramación de las acciones establecidas en su cronograma. Al observar por niveles, el Nivel Central presenta reprogramación en el 61,8% de sus actividades, seguido por los Servicios de Salud (47,3%) y SEREMI de Salud (45,3%).



Gráfico 7. Reprogramación de actividades por Niveles.



## Motivos Incumplimiento

En relación a los motivos informados por incumplimiento total o parcial de las actividades durante el primer semestre (Tabla I), el 94% se relaciona a Contingencia, siendo en las SEREMI de Salud donde corresponde al 97,4%, en los Servicios de Salud 92,1% y Nivel Central 65,5%.

Tabla I. Porcentaje de actividades incumplidas total o parcialmente según motivos, por Nivel.

	Total	NC (SSP)	SEREMI de Salud	Servicio de Salud
<b>Contingencia</b>	94,1	65,5	97,4	92,1
<b>Motivos de prioridad de la autoridad</b>	0,7	-	0,3	1,6
<b>Motivos técnicos</b>	3,6	34,5	1,5	3,2
<b>Otros</b>	1,6	-	0,8	3,2

## Ejecución Presupuestaria

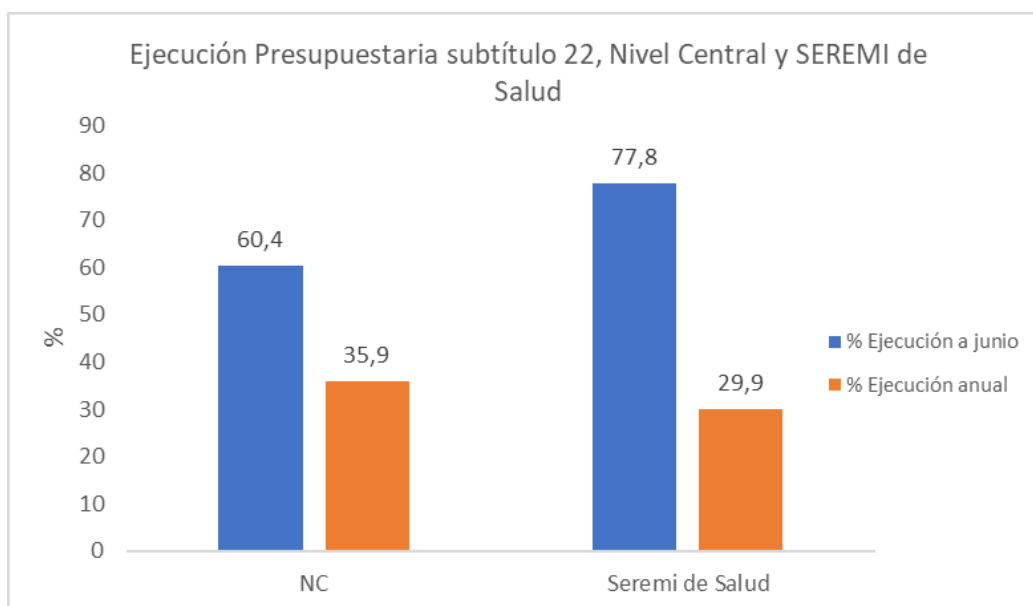
### Subtítulo 21

De acuerdo a las actividades planificadas asociadas a presupuesto subtítulo 21, se presenta una ejecución semestral relativa al 81,2% y ejecución anual del 33,2% en las SEREMIs de Salud.

### Subtítulo 22

Al revisar la ejecución presupuestaria de las SEREMIs de Salud y Nivel Central, respecto a las actividades establecidas en el SIMPO para el subtítulo 22 (Gráfico 8), se observa que las SEREMIs de Salud presentan un 77,8% de ejecución presupuestaria semestral y un 29,9% de ejecución anual. A su vez, el Nivel Central (Divisiones de SSP) presenta una ejecución semestral del 60,4% y 35,9% según lo planificado en el año.

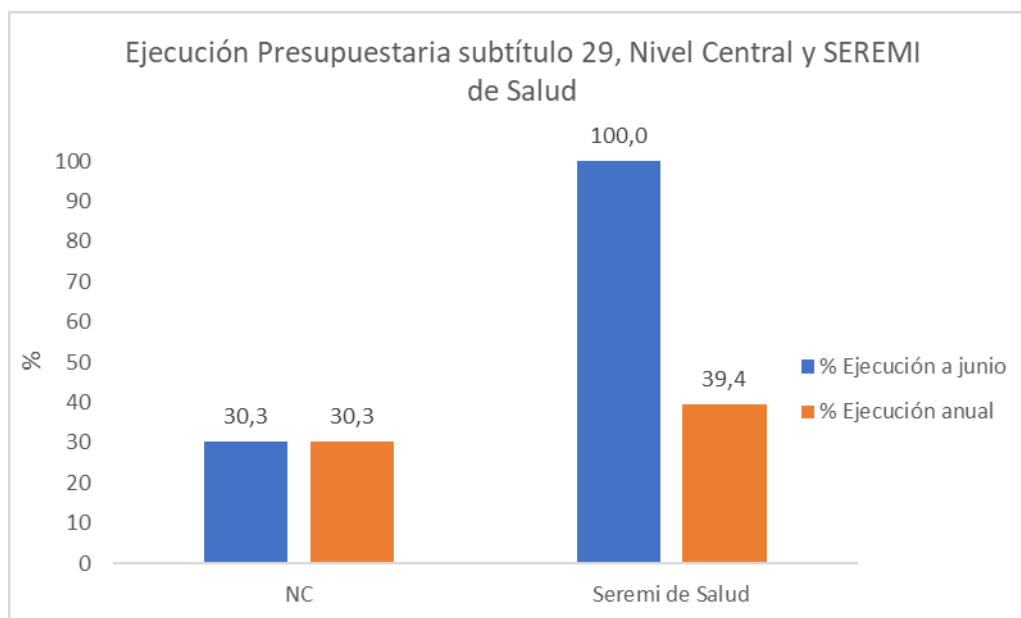
Gráfico 8. Ejecución presupuestaria subtítulo 22.



### Subtítulo 29

En cuanto a la ejecución de presupuesto del subtítulo 29 (Gráfico 9), se observa que las SEREMIs de Salud presentan un 100% de ejecución presupuestaria semestral y un 39,4% anual. A su vez el Nivel Central (Divisiones de SSP) presenta una ejecución semestral y anual de 30,3%.

Gráfico 9. Ejecución presupuestaria subtítulo 29.



## IV. Conclusiones

- El cumplimiento de los Planes Operativos en el contexto de la Estrategia Nacional de Salud fue de un 76,9% a nivel país.
- Los Ejes Estratégicos que presentaron los menores porcentajes de ejecución se refieren al Eje 2 Enfermedades No Transmisibles, Violencia y Discapacidad, Eje 3 Hábitos de Vida, Eje 4 Curso de Vida y Eje 5 Equidad y Salud en Todas las Políticas. En tanto el Eje 6 Medio Ambiente e Inocuidad Alimentaria presentó el mayor porcentaje de cumplimiento para el periodo con un 92,1%.
- Las actividades que sufrieron una mayor reducción en su desarrollo, son las asociadas a Capacitación y Supervisión.
- Respecto a la reprogramación se aprecia que el 47% de las actividades, presentó en alguna medida una modificación en su cronograma.
- Contingencia fue el principal motivo identificado en aquellas actividades que presentaron incumplimiento de lo planificado en el primer semestre.
- La SEREMI de Salud presenta una ejecución semestral de 81% en el subtítulo 21, 77% en el subtítulo 22 y 100% en el subtítulo 29.

## V. Recomendaciones

- Mantener capacitación a los profesionales involucrados en el proceso de planificación operativa anual, reforzando los aspectos señalados en las Orientaciones para la Planificación, así como de los manuales de usuario, dispuestos en la plataforma SIMPO.
- Emplear los reportes automatizados presentes en el SIMPO, de modo de analizar distintos aspectos y variables de los planes operativos que a nivel local puedan ser necesarios para la generación de informes específicos, principalmente debido a la contingencia actual dónde se observan impactos respecto a la ejecución de las actividades planificadas.
- Considerando el contexto actual, las acciones que no se han podido desarrollar en este periodo, puedan ser abordadas en el segundo semestre mediante estrategias que intenten minimizar lo mas posible el impacto negativo de su no realización.